



vrienden van
RWANDA

**2025-
2030**

Stichting Vrienden van
Rwanda

BELEIDSPLAN STICHTING VRIENDEN VAN RWANDA

2025-2030



Inhoudsopgave

Inhoud

De stichting	4
Doel van de Stichting	4
Bestuur	4
Duurzaamheid	5
Activiteiten in Nederland	5
Middelenwerving	5
Communicatie	6
Beloningsbeleid	6
Faciliteiten in Rwanda	6
Activiteiten in Rwanda	6
Alfabetisering	7
Kleuterschool	7
Middelbaar onderwijs en Vakschool	7
Studenten hbo/wo	7
Selectie van studenten	7
Verantwoording en rapportage	8
Planperiode 2025-2030	8
Activiteiten	8
Balans en resultaat	9
Samenstelling inkomsten/uitgaven afgelopen jaren	10
Financiële prognose voor de komende jaren	11

De stichting

De oorsprong van het werk van de voorlopers van de stichting gaat terug naar 1907. De Duitse Presbyteriaanse kerk start zendingswerk op drie plaatsen in Rwanda. Eén van die drie plaatsen is Kirinda. In de eerste wereldoorlog verliest Duitsland haar kolonies en komt Rwanda onder Belgisch bestuur (1916). In 1962 wordt Rwanda onafhankelijk. In dat jaar wordt het hospitaal in Kirinda gebouwd o.l.v. dr. van Hasselt. In dat hospitaal heeft Elone Hellemans (1930-2021) jarenlang gewerkt als directrice van de verpleegstersschool. Naast haar werk werd zij actief in het onderwijs voor de armste kinderen in de omgeving. Om geldstromen en ondersteuning te formaliseren heeft zij in 1989 de stichting 'Vrienden van Rwanda' opgericht in Nederland.

De stichting heeft ca. 400 vrienden en bevriende instellingen die zich nauw betrokken voelen bij het werk van de stichting. De banden gaan vaak tientallen jaren terug. Het zijn vrienden die zelf in Kirinda actief geweest zijn, vrienden die in Kirinda geboren zijn, Rwandezen die nu in Nederland wonen en vrienden die zich om andere redenen betrokken voelen bij het werk van de stichting.

Doel van de Stichting

Het doel van de stichting is het ondersteunen van Rwandese kinderen in het gebied rond Kirinda door het geven van onderwijs en het financieel ondersteunen van studenten in het middelbaar, hoger- en universitair onderwijs. Verder steunt de stichting de inwoners van het gebied bij het voorzien in primaire levensbehoeften (voedsel, zorg, onderwijs). Voorbeelden daarvan zijn: bijdrage in kosten zorgverzekering en bijdrage in kosten schoolvoedingsprogramma.

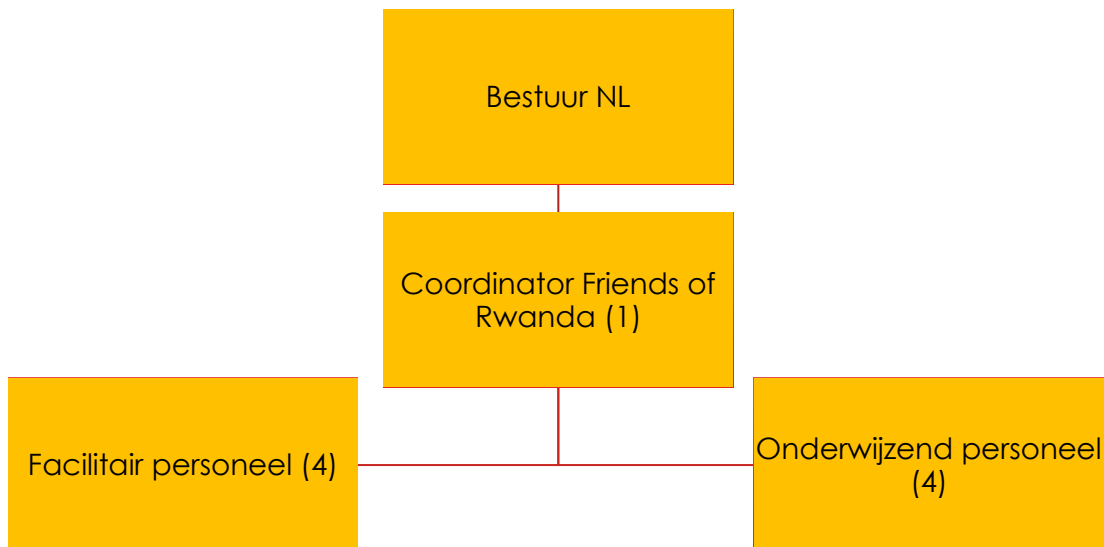
De stichting richt zich daarbij op de armere kinderen en hun families. Op dit moment ondersteunt de stichting ca. 100 leerlingen/studenten.

Bestuur

De stichting heeft een erkenning als International Non-Gouvernemental Organisation in Rwanda. De plannen worden getoetst door het Ministerie van Onderwijs in Rwanda. Daarmee is geborgd dat onze activiteiten passen binnen de beoogde ontwikkeling van de overheid. Bestuursleden bezoeken periodiek de activiteiten in Rwanda en spreken daar met regionale en lokale stakeholders met als doel de activiteiten maximaal af te stemmen op de lokale behoefte. De coordinator vertegenwoordigt de stichting in Rwanda op basis van een volmacht van het Nederlandse bestuur.

Het Nederlandse bestuur telt 7 leden:

- Voorzitter
- Secretariaat
- Financien
- Middelenwerving
- Communicatie
- Verbindingsofficier (2)



Duurzaamheid

Onze stichting onderschrijft De SDG's (Sustainable Development Goals of Duurzame Ontwikkelingsdoelen). Dit zijn zeventien doelen om van de wereld een betere plek te maken in 2030. De SDG's zijn afgesproken door de landen die zijn aangesloten bij de Verenigde Naties (VN), waaronder Nederland. De doelen kwamen er op basis van wereldwijde inbreng van organisaties en individuen.

De Duurzame Ontwikkelingsdoelen startten in 2015 en lopen nog tot 2030. Ze zijn een mondiaal kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis. Het zijn de opvolgers van de Millenniumdoelen, die liepen van 2000 tot 2015. Rwanda heeft de de SDG's geïntegreerd in haar nationale ontwikkelingsagenda via de 'Visie 2050' en 'Nationale Strategie voor Transformatie' (NST1). Door de afstemming van ons werk met de overheid werken we daarom naar vermogen mee aan het bereiken van deze doelen.

De activiteiten van onze stichting richten zich op het vierde doel: kwaliteitsonderwijs. Omdat het met primair onderwijs al erg goed gaat in de wereld, richt dit doel zich zowel op primair als secundair en tertiair onderwijs. In 2030 moeten dan ook alle jongens en meisjes in de wereld de basisschool en middelbare school kunnen afmaken. Ook moeten alle mannen en vrouwen toegang krijgen tot betaalbaar beroeps-, technisch-, en hoger onderwijs.

Activiteiten in Nederland

Middelenwerving

De noodzakelijke middelen worden in Nederland bijeengebracht. De giften zijn afkomstig van natuurlijke personen en instellingen (particulieren, scholen, kerken, gemeenten, Rotary, kringloop, nalatenschap, emballage etc.). Het bestuur voert een sober financieel beleid: Vrijwel alle middelen kunnen worden ingezet voor het doel van de stichting. Er is een grote groep trouwe donateurs van de stichting, die echter aan het vergrijzen is.

Het beleid in Nederland wordt in deze beleidsperiode nadrukkelijk gericht op zelfsturing van het team in Rwanda; het Nederlandse bestuur wil besturen op basis van een planning die door het team in Rwanda wordt opgesteld in de vorm van een jaaplan waarover periodiek wordt gerapporteerd. Dat voorkomt dat het Nederlandse bestuur teveel betrokken raakt bij operationele taken in Rwanda.

Communicatie

Voor de communicatie wordt gebruik gemaakt van de traditionele en nieuwe media. Minimaal 2 x per jaar wordt er een nieuwsbrief verspreid onder de vrienden van de stichting. De stichting onderhoudt contacten met de Rwandese ambassade in Nederland en met de Nederlandse ambassade in Rwanda. Onze ambitie is om het netwerk, ten behoeve van de middelenwerving, verder uit te breiden.

Beloningsbeleid

Het bestuur van de stichting werkt op vrijwillige basis. Dat betekent dat aan bestuursleden of andere betrokkenen geen financiële of andere vergoedingen worden verstrekt. Daadwerkelijk gemaakte kosten worden op grond van binnen het bestuur gemaakte afspraken vergoed. De stichting streeft voortdurend naar minimalisatie van de kosten.

Faciliteiten in Rwanda

De stichting beschikt in Kirinda over verschillende onroerende zaken. Er zijn enkele gebouwen, o.a. een school: 'Centre Umubano' waar kleuteronderwijs in wordt gegeven, een Early Childhood Development Center (ECD), een Vakschool met twee leslokalen, een ontmoetingsruimte en een kantoor/opslagplaats. De andere opstallen zijn ook in gebruik voor onderwijskundige activiteiten. Verder is er voldoende grond beschikbaar om de activiteiten eventueel uit te breiden.



Activiteiten in Rwanda

Jaarlijks stelt de penningmeester in samenwerking met de coordinator een plan op met de activiteiten en budgetten voor het komende jaar (fiscaal jaar per 1 juli). Dit plan wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het Nederlandse bestuur en aan de Rwandese overheid. Eens in de 5 jaar wordt een meerjarenplan opgesteld. Dat is nodig voor de erkenning als

Internationale Non-Gouvernementele Organisatie (INGO). De stichting richt zich primair op de volgende activiteiten:

Alfabetisering

Er wordt onderwijs gegeven aan volwassenen die willen leren lezen en schrijven. Het bestrijden van analfabetisme levert een bijdrage aan de ontwikkeling van het gebied.

Kleuterschool

Kleuters uit de omgeving kunnen naar de kleuterschool in het Centre Umubano en naar het Early Childhood Development Center (kinderopvang). Er zijn altijd veel aanmeldingen, de kleuterschool wordt gerund door meerdere bijzonder capabele en enthousiaste kleuterleidsters.



Middelbaar onderwijs en Vakschool

Om jongeren meer kans te geven op een baan in de maatschappij ondersteunen we studenten aan het middelbaar onderwijs op twee manieren:

- 1) Financiële ondersteuning aan studenten die elders middelbaar onderwijs volgen.
- 2) Faciliteiten bieden aan jongeren in onze eigen vakschool. De stichting beschikt op dit moment over een naaiatelier. In overleg met de overheid wordt periodiek gekeken naar eventuele uitbreiding van de opleidingen, uiteraard binnen onze mogelijkheden.

Studenten hbo/wo

De stichting geeft financiële ondersteuning aan studenten uit de omgeving van Kirinda die hbo of universitair onderwijs volgen. Meestal is dat in de hoofdstad Kigali waar de studenten intern verblijven.

Selectie van studenten

De ondersteuning richt zich op kinderen uit arme gezinnen maar die wel kansrijk zijn vanwege hun goede schoolresultaten. De studenten worden geselecteerd door onze coördinator in Kirinda in samenspraak met de lokale overheid. Zo maakt onze stichting het financieel mogelijk dat deze kinderen hun talenten ontwikkelen. Gedurende hun studie worden de studenten goed gevolgd, ook de schoolresultaten.

Verantwoording en rapportage

Het boekjaar van de stichting loopt van 1 oktober tot 1 oktober, gelijk aan het schooljaar in Rwanda. Jaarlijks wordt een jaarrekening opgesteld waarin de financiële gang van zaken in Nederland en in Rwanda wordt verantwoord. Een verkort verslag met toelichting wordt opgenomen in de nieuwsbrief. Op basis van de jaarrekening wordt een budget voor het komende jaar vastgesteld.

Per kwartaal rapporteert de coordinator aan het nederlandse bestuur over de voortgang van de activiteiten op basis van het afgesproken jaarplan. Deze rapportage wordt besproken in het bestuur en waar nodig worden bijsturingsmaatregelen getroffen.

Planperiode 2025-2030

Activiteiten

Voor de komende jaren hebben we de volgende speerpunten en activiteiten geformuleerd:

1. Heroriëntatie van onze activiteiten op ons eigen complex (naaien, timmeren). Onderzocht wordt in hoeverre het huidige aanbod aansluit bij de vraag en het beste perspectief op een baan. In januari 2025 is hierover gesproken met regionale en lokale overheidsfunctionarissen in Rwanda. Voldoen aan overheidsvereisten voor kwaliteit en curriculum is een noodzakelijke voorwaarde.
2. Het versterken van de besturing in Rwanda met als doel het verbeteren van de zelfsturing en uitvoering van de managementcyclus in Rwanda.
3. Onderhoud en uitbreiding van het bestand van donoren. Het huidige bestand van donateurs vergrijsd. Daarom onderzoeken we nieuwe mogelijkheden van middelenwerving.
4. Het eigentijds vormgeven van de communicatie en verbinding met de donateurs.
5. De reguliere ondersteuning van studenten aan de universiteit en middelbare school. Deze studenten komen uit de omgeving van Kirinda. Het is afhankelijk van de omvang van de giften maar het doel is de huidige aantallen in stand te houden en mogelijk uit te breiden gezien de groeiende vraag en behoefte.
6. Het continueren van het opleidingscentrum in Kirinda. Dat betekent dat we salarissen betalen, gebouwen onderhouden, opleidingen verzorgen, leerlingen selecteren etc.
7. Het financieel ondersteunen van activiteiten die het welzijn in het werkgebied bevorderen zoals het schoolvoedingsprogramma en het betalen van zorgverzekeringen.

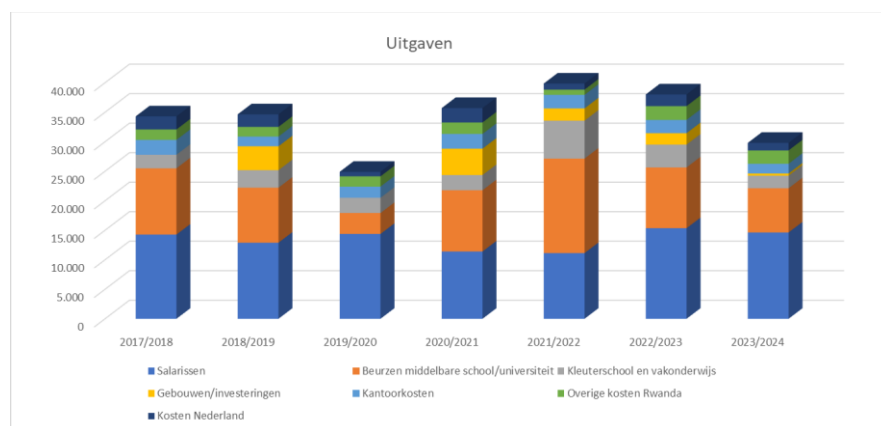
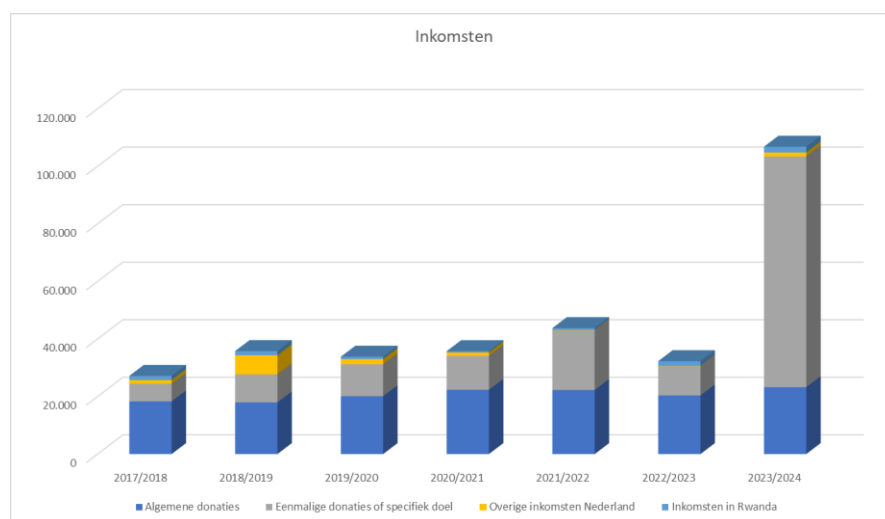
De voortgang op deze vijf speerpunten wordt periodiek door ons gemonitord aan de hand van informatie die ons team in Kirinda beschikbaar stelt.

Balans en resultaat

Jaarrekening 2023/2024- Begroting 2024/2025 Vrienden van Rwanda							
Inkomsten (EUR)				Uitgaven (EUR)			
	Begroting 2024/25	2023/24	2022/23		Begroting 2024/25	2023/24	2022/23
Inkomsten in Nederland				Uitgaven in Nederland			
Donaties en bijdragen eenmalig		80.188	10.100	Kosten nieuwsbrieven/website enz		1.034	1.310
Algemene donaties		23.246	20.374	Kosten vriendendag		0	305
Verkoop (-/- inkoop) Rwandese artikelen		868	146	Bankkosten/rente		240	361
Bankrente		508	0				
Subtotaal inkomsten in Nederland	50.000	104.808	30.621	Subtotaal uitgaven in Nederland	2.000	1.274	1.976
Inkomsten in Rwanda				Uitgaven in Rwanda			
				Salarissen personeel	18.000	14.626	15.350
				Zorgverzekering	500	82	359
				Overige personeelskosten	500	455	576
				Studiebeurzen middelbare scholieren	9.000	7.033	9.201
				Studiebeurzen studenten universiteit	1.000	462	1.095
Early Childhood Development		14	86	Kleuterschool	1.000	621	1.148
Schoolgeld kleuters		138	140	Groente/vee	1.200	1.132	1.479
Groente/vee		471	145	Naai-atelier	500	375	1.241
Naai-atelier		1.228	1.285	Aanschaf naaimachines	1.500	0	1.794
Diversen		150	0	Onderhoud gebouwen	400	369	138
				Bureaukosten Kirinda	2.000	1.651	2.255
				Advocaat	0	0	299
				Disaster contribution	0	1.708	769
				Overige kosten	300	0	271
				Bankkosten	100	15	67
Subtotaal inkomsten in Rwanda	2.000	2.000	1.656	Subtotaal uitgaven in Rwanda	36.000	28.531	36.039
Tekort			5.738	Overschot	14.000	77.004	
Totaal inkomsten	52.000	106.808	38.014	Totaal uitgaven	52.000	106.808	38.014
Balans per 30-09-2024							
Activa (EUR)				Passiva (EUR)			
Leningen aan personeel in Rwanda		0	197	Stichtingsvermogen begin boekjaar		73.971	78.550
				Valutaverschil/afrondding		556	1.159
				Overschot/Tekort (-)		77.004	-5.738
Middelen in Rwanda		9.108	6.883	Stichtingsvermogen einde boekjaar		151.531	73.971
Middelen in Nederland		141.736	67.992	Nog te betalen salarisverhoging		1.500	0
				Vooruitontvangen bijdragen herstel schade noodweer		0	1.101
Nog te ontvangen		687	0				
Totale activa		151.531	75.072	Totaal vermogen		151.531	75.072

Samenstelling inkomsten/uitgaven afgelopen jaren

Inkomsten	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Algemene donaties	18.294	17.936	20.114	22.337	22.268	20.374	23.246
Eenmalige donaties of specifiek doel	6.138	9.745	11.084	11.787	20.675	10.101	80.187
Overige inkomsten Nederland	1.265	6.664	1.818	1.166	111	146	1.375
Inkomsten in Rwanda	1.473	1.449	811	459	721	1.656	2.000
	27.170	35.794	33.827	35.749	43.775	32.277	106.808
Uitgaven							
	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Salarissen	14.268	12.894	14.379	11.404	11.137	15.350	14.626
Beurzen middelbare school/universiteit	11.232	9.322	3.544	10.380	16.006	10.296	7.495
Kleuterschool en vakonderwijs	2.300	2.966	2.585	2.577	6.430	3.868	2.128
Gebouwen/investeringen	0	4.047	0	4.466	2.077	1.932	369
Kantoorkosten	2.516	1.653	1.892	2.500	2.294	2.255	1.651
Overige kosten Rwanda	1.763	1.637	1.737	1.937	887	2.341	2.260
Kosten Nederland	2.219	2.124	767	2.443	1.026	1.972	1.276
	34.298	34.643	24.904	35.707	39.857	38.014	29.805



Financiële prognose voor de komende jaren

Inkomsten	2024/2025	2025/2026	2026/2027	2027/2028	2028/2029	2029/2030
Algemene donaties	22.000	21.000	20.000	19.000	18.000	17.000
Eenmalige donaties of specifiek doel						
Overige inkomsten Nederland	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Inkomsten in Rwanda	2.000	2.250	2.500	2.750	3.000	3.000
Totaal	25.000	24.250	23.500	22.750	22.000	21.000
Uitgaven						
	2024/2025	2025/2026	2026/2027	2027/2028	2028/2029	2029/2030
Salarissen	19.000	19.500	20.000	20.500	21.000	22.000
Beurzen middelbare school/universiteit	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Kleuterschool en vakonderwijs	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200
Gebouwen/investeringen	400	500	500	500	500	500
Kantoorkosten	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Overige kosten Rwanda	400	500	500	500	500	500
Kosten Nederland	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Totaal	38.000	38.700	39.200	39.700	40.200	41.200
Te funden	-13.000	-14.450	-15.700	-16.950	-18.200	-20.200

In dit overzicht wordt het jaarlijks tekort gepresenteerd dat overblijft na verrekening van reguliere inkomsten en uitgaven. Dit tekort moet worden gedekt uit nog te werven middelen. De financiële reserves tonen aan het begin van deze planperiode een surplus van ca. € 50.000,-. Deze kunnen worden aangewend om tekorten de komende jaren te dekken. Als de funding positief uitvalt geeft dat extra financiële ruimte om bij te dragen in de ziektekostenverzekering van inwoners van Kirinda en/of studiebeurzen van telentvolle studenten die een vervolgstudie willen oppakken. In het laatste geval gaan we dan wel meerjarige verplichtingen aan. Er moet dan enige zekerheid zijn van continuïteit in de funding.