



2020

Stichting Vrienden van
Rwanda

BELEIDSPLAN STICHTING VRIENDEN VAN RWANDA

2020-2023



Inhoudsopgave

Inhoud

De stichting	4
Doel van de Stichting	4
Bestuur	4
Duurzaamheid	5
Activiteiten in Nederland	5
Middelenwerving	5
Communicatie	6
Beloningsbeleid	6
Faciliteiten in Rwanda	6
Activiteiten in Rwanda	7
Alfabetisering	7
Kleuterschool	7
Middelbaar onderwijs en Vakschool	7
Studenten hbo/wo	7
Selectie van studenten	7
Verantwoording en rapportage	9
Planperiode 2020-2023	9
Activiteiten	9
Balans en resultaat	10
Samenstelling inkomsten/uitgaven afgelopen jaren	11

De stichting

De oorsprong van het werk van de voorlopers van de stichting gaat terug naar 1907. De Duitse Presbyteriaanse kerk start zendingswerk op drie plaatsen in Rwanda. Eén van die drie plaatsen is Kirinda. In de eerste wereldoorlog verliest Duitsland haar kolonies en komt Rwanda onder Belgisch bestuur (1916). In 1962 wordt Rwanda onafhankelijk. In dat jaar wordt het hospitaal in Kirinda gebouwd o.l.v. dr. van Hasselt. In dat hospitaal heeft Elone Hellemans (thans erelid) jarenlang gewerkt als directrice van de verpleegstersschool. Naast haar werk werd zij actief in het onderwijs voor de armste kinderen in de omgeving. Om geldstromen en ondersteuning te formaliseren heeft zij in 1989 de stichting 'Vrienden van Rwanda' opgericht in Nederland.

De stichting heeft ca. 500 vrienden en bevriende instellingen die zich nauw betrokken voelen bij het werk van de stichting. De banden gaan vaak tientallen jaren terug. Het zijn vrienden die zelf in Kirinda actief geweest zijn, vrienden die in Kirinda geboren zijn, Rwandezen die nu in Nederland wonen en vrienden die zich om andere redenen betrokken voelen bij het werk van de stichting.

Doel van de Stichting

Het doel van de stichting is het ondersteunen van Rwandese kinderen in het gebied rond Kirinda door het geven van onderwijs en het financieel ondersteunen van studenten in het middelbaar, hoger- en universitair onderwijs. Verder steunt de stichting de inwoners van het gebied bij het voorzien in primaire levensbehoeften (voedsel, zorg, onderwijs). Voorbeelden daarvan zijn: bijdrage in kosten zorgverzekering en bijdrage in kosten schoolvoedingsprogramma.

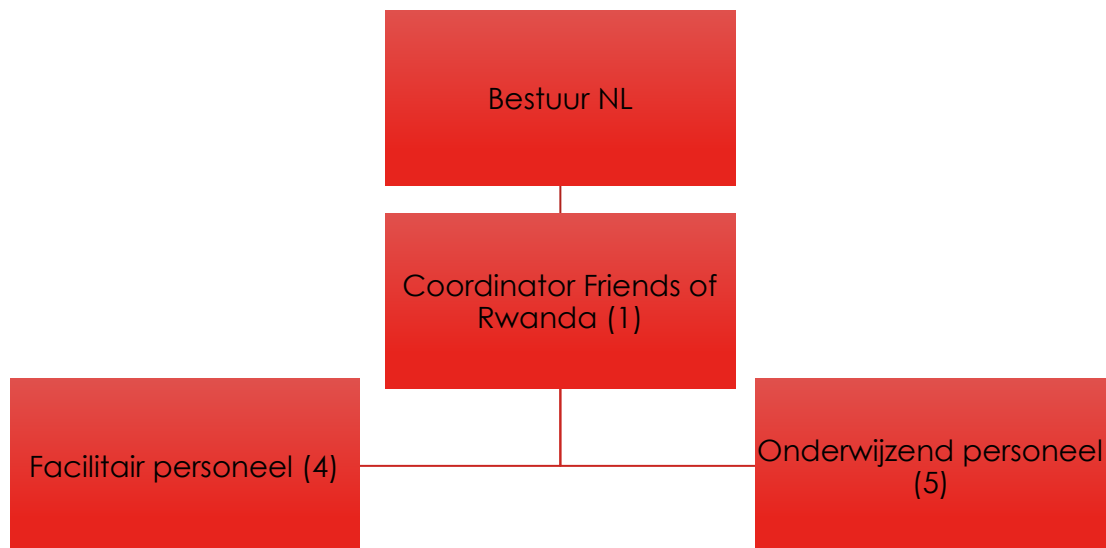
De stichting richt zich daarbij op de armere kinderen en hun families. Op dit moment ondersteunt de stichting ca. 200 leerlingen/studenten.

Bestuur

De stichting heeft een erkenning als International Non-Gouvernemental Organisation in Rwanda. De plannen worden getoetst door het Ministerie van Onderwijs in Rwanda. Daarmee is geborgd dat onze activiteiten passen binnen de beoogde ontwikkeling van de overheid. De coordinator vertegenwoordigt de stichting in Rwanda op basis van een volmacht van het Nederlandse bestuur.

Het Nederlandse bestuur telt 7 leden:

- Voorzitter
- Secretariaat
- Financien
- Middelenwerving
- Communicatie
- Verbindingsofficier (2)



Duurzaamheid

Onze stichting onderschrijft De SDG's (Sustainable Development Goals of Duurzame Ontwikkelingsdoelen). Dit zijn zeventien doelen om van de wereld een betere plek te maken in 2030. De SDG's zijn afgesproken door de landen die zijn aangesloten bij de Verenigde Naties (VN), waaronder Nederland. De doelen kwamen er op basis van wereldwijde inbreng van organisaties en individuen.

De Duurzame Ontwikkelingsdoelen startten in 2015 en lopen nog tot 2030. Ze zijn een mondiaal kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis. Het zijn de opvolgers van de Millenniumdoelen, die liepen van 2000 tot 2015.

De activiteiten van onze stichting richten zich op het vierde doel: kwaliteitsonderwijs.

Omdat het met primair onderwijs al erg goed gaat in de wereld, richt dit doel zich zowel op primair als secundair en tertiair onderwijs. In 2030 moeten dan ook alle jongens en meisjes in de wereld de basisschool en middelbare school kunnen afmaken. Ook moeten alle mannen en vrouwen toegang krijgen tot betaalbaar beroeps-, technisch-, en hoger onderwijs. De activiteiten van de stichting worden getoetst aan de 17 duurzaamheidsdoelen van de Verenigde Naties.

Activiteiten in Nederland

Middelenwerving

De noodzakelijke middelen worden in Nederland bijeengebracht. De giften zijn afkomstig van natuurlijke personen en instellingen (particulieren, scholen, kerken, gemeenten, Rotary, kringloop, nalatenschap, emballage etc.). Het bestuur voert een sober financieel beleid: Vrijwel alle middelen kunnen worden ingezet voor het doel van de stichting. Er is een grote groep trouwe donateurs van de stichting, die echter aan het vergrijzen is.

In 2020 zijn we een programma gestart waarbij we de mogelijkheid bieden om één op één een student te ondersteunen gedurende zijn/haar studie aan het middelbaar of hoger onderwijs. Dat maakt nog duidelijker zichtbaar waar het geld van de donateur aan wordt besteed. De donateur wordt gedurende de studie jaarlijks geïnformeerd over de voortgang.

Communicatie

Voor de communicatie wordt gebruik gemaakt van de traditionele en nieuwe media. Minimaal 2 x per jaar wordt er een nieuwsbrief verspreid onder de vrienden van de stichting.

De stichting onderhoudt contacten met de Rwandese ambassade in Nederland en met de Nederlandse ambassade in Rwanda. Onze ambitie is om het netwerk, ten behoeve van de middelenwerving, verder uit te breiden.

Beloningsbeleid

Het bestuur van de stichting werkt op vrijwillige basis. Dat betekent dat aan bestuursleden of andere betrokkenen geen financiële of andere vergoedingen worden verstrekt. Daadwerkelijk gemaakte kosten worden op grond van binnen het bestuur gemaakte afspraken vergoed. De stichting streeft voortdurend naar minimalisatie van de kosten.

Faciliteiten in Rwanda

De stichting beschikt in Kirinda over verschillende onroerende zaken. Er zijn enkele gebouwen, o.a. een school: 'Centre Umubano' waar kleuteronderwijs in wordt gegeven, een Vakschool met twee leslokalen, een ontmoetingsruimte, een keuken en een kantoor/opslagplaats. De andere opstallen zijn ook in gebruik voor onderwijskundige activiteiten. Verder is er voldoende grond beschikbaar om de activiteiten eventueel uit te breiden. Het ministerie van onderwijs heeft op ons terrein in 2019 een Early Childhood Development Center (ECD) gebouwd. Dat maakt duidelijk dat onze stichting een belangrijke partner in de regio is met een stevige impact.



Activiteiten in Rwanda

Jaarlijks stelt de coordinator een plan op met de activiteiten en budgetten voor het komende jaar (fiscaal jaar per 1 juli). Dit plan wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het nederlandse bestuur en aan de Rwansese overheid. Eens in de 5 jaar wordt een meerjarenplan opgesteld. De stichting richt zich primair op de volgende activiteiten:

Alfabetisering

Er wordt onderwijs gegeven aan volwassenen die willen leren lezen en schrijven. Het bestrijden van analfabetisme levert een bijdrage aan de ontwikkeling van het gebied.

Kleuterschool

Kleuters uit de omgeving kunnen naar de kleuterschool in het Centre Umubano. Er zijn altijd veel aanmeldingen, de kleuterschool wordt gerund door meerdere bijzonder capabele en enthousiaste kleuterleidsters.



Middelbaar onderwijs en Vakschool

Om jongeren meer kans te geven op een baan in de maatschappij ondersteunen we studenten aan het middelbaar onderwijs op twee manieren:

- 1) Financiële ondersteuning aan studenten die elders middelbaar onderwijs volgen.
- 2) Faciliteiten bieden aan jongeren in onze eigen vakschool. De stichting beschikt op dit moment over een naaiatelier en een huishoudschool. Kinderen krijgen les in basisvaardigheden: koken, naaien, land verbouwen, dieren verzorgen, Engelse taal en rekenen. Naast theoretisch onderwijs beschikt de stichting over enkele dieren en een stuk landbouwgrond om praktisch (landbouw)onderwijs te geven.

Studenten hbo/wo

De stichting geeft financiële ondersteuning aan studenten uit de omgeving van Kirinda die hbo of universitair onderwijs volgen. Meestal is dat in de hoofdstad Kigali waar de studenten intern verblijven.

Selectie van studenten

De ondersteuning richt zich op kinderen uit arme gezinnen maar die wel kansrijk zijn vanwege hun goede schoolresultaten. De studenten worden geselecteerd door onze coördinator in Kirinda in samenspraak met de lokale overheid. Zo maakt onze stichting het financieel mogelijk dat deze kinderen hun talenten ontwikkelen. Gedurende hun studie worden de studenten goed gevolgd, ook de schoolresultaten.

Verantwoording en rapportage

Het boekjaar van de stichting loopt van 1 oktober tot 1 oktober, gelijk aan het schooljaar in Rwanda. Jaarlijks wordt een jaarrekening opgesteld waarin de financiële gang van zaken in Nederland en in Rwanda wordt verantwoord. Een verkort verslag met toelichting wordt opgenomen in de nieuwsbrief. Op basis van de jaarrekening wordt een budget voor het komende jaar vastgesteld.

Per kwartaal rapporteert de coordinator aan het nederlandse bestuur over de voortgang van de activiteiten op basis van het adfgesproken jaarplan. Deze rapportage wordt besproken in het bestuur en waar nodig worden bijsturingsmaatregelen getroffen.

Planperiode 2020-2023

Gedurende de planperiode zal onze aandacht vooral uitgaan naar de volgende onderwerpen:

Activiteiten

Voor het jaar 2020-2022 hebben we de volgende speerpunten en activiteiten geformuleerd:

1. Heroriëntatie van onze activiteiten op ons eigen complex (koken, naaien). Onderzocht moet worden in hoeverre het huidige aanbod aansluit bij de vraag en het beste perspectief op een baan. Het voldoen aan overheidseisen met betrekking tot kwaliteit en curriculum is daarbij een uit te werken randvoorwaarde.
2. Onderhoud en uitbreiding van het bestand van donoren. Het huidige bestand van donateurs vergrijsst. Daarom onderzoeken we nieuwe mogelijkheden van middelenwerving. De optie van het ondersteunen van een student één op één is daar een voorbeeld van.
3. Het eigentijds vormgeven van de communicatie en verbinding met de donateurs.
4. De reguliere ondersteuning van studenten aan de universiteit en middelbare school. Deze studenten komen uit de omgeving van Kirinda. Het is afhankelijk van de omvang van de giften maar het doel is de huidige aantallen in stand te houden en mogelijk uit te breiden gezien de groeiende vraag en behoefte.
5. Het continueren van het opleidingscentrum in Kirinda. Dat betekent dat we salarissen betalen, gebouwen onderhouden, opleidingen verzorgen, leerlingen selecteren etc.
6. Het financieel ondersteunen van activiteiten die het welzijn in het werkgebied bevorderen zoals het schoolvoedingsprogramma en het betalen van zorgverzekeringen.

De voortgang op deze vijf speerpunten wordt periodiek door ons gemonitord aan de hand van informatie die ons team in Kirinda beschikbaar stelt.

Balans en resultaat

Jaarrekening 2018/2019- Begroting 2019/2020 Vrienden van Rwanda							
Inkomsten (EUR)				Uitgaven (EUR)			
	Plan 2019/20	2018/19	2017/18		Plan 2019/20	2018/19	2017/18
Inkomsten in Nederland				Uitgaven in Nederland			
Donaties tbv middelbare scholieren		603	964	Kosten nieuwsbrieven/flyers/website	500	749	364
Donatie tbv aanschaf motorfiets		4.060	0	Advieskosten	1.000	975	1.025
Donaties eenmalig		5.082	5.174	Bankkosten	500	399	357
Algemene donaties		17.936	18.294	Diversen	500	0	474
Verkopen Rwandese artikelen		3.870	1.071				
Verkoop eieren/cakes		2.485	0				
Diversen		309	194				
Subtotaal inkomsten in Nederland	30.000	34.345	25.697	Subtotaal uitgaven in Nederland	2.500	2.124	2.219
Inkomsten in Rwanda				Uitgaven in Rwanda			
				Salarissen (onderwijs)personeel	16.300	12.213	14.268
				Ziekenkas	300	0	284
				Overige personeelskosten	400	682	0
				Beurzen middelbare scholieren	5.000	5.033	5.374
				Beurzen studenten universiteit	4.500	4.289	5.858
Schoolgeld kleuters		112	96	Kleuterschool	600	176	264
Schoolgeld leerlingen		786	812				
Groente/vee		263	175	Groente/vee	500	435	485
Keuken		246	24	Keuken	750	1.156	777
Naai-atelier		0	0	Naai-atelier	750	350	631
Timmermanswerkplaats		42	63	Timmermanswerkplaats	300	850	143
Diversen		0	304	Healthcare program	500	419	150
				Aanschaf motor	0	4.047	0
				Aanschaf borden Stichting	0	385	0
				Bureaunkosten Kirinda	1.800	1.653	1.399
				Bureaunkosten Kigali	0	0	1.118
				JADF	300	203	0
				Registratiekosten INGO	0	354	0
				Overige kosten	500	182	746
				Bankkosten	500	93	583
Subtotaal inkomsten in Rwanda	1.500	1.449	1.473	Subtotaal uitgaven in Rwanda	33.000	32.519	32.079
Tekort	4.000		7.127	Overschot		1.150	
Totaal inkomsten	35.500	35.794	34.298	Totaal uitgaven	35.500	35.794	34.298
Balans per 30-09							
Activa (EUR)		2019	2018	Passiva (EUR)		2019	2018
Middelen in Rwanda		7.764	36	Stichtingsvermogen begin boekjaar		64.981	72.244
Middelen in Nederland		58.167	64.945	Valtutaverschil/afronding		-200	-136
		65.931	64.981	Overschot/Tekort (-)		1.150	-7.127
				Vermogen einde boekjaar		65.931	64.981

Samenstelling inkomsten/uitgaven afgelopen jaren

Inkomsten	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Algemene donaties	23.066	21.512	24.935	24.439	16.933	18.294	17.936
Donaties middelbare scholieren/studenten	4.674	3.993	7.547	6.777	4.386	964	603
Eenmalige donaties of specifiek doel	23.458	24.211	10.850	14.917	19.624	5.174	9.142
Overige inkomsten Nederland	5.576	1.103	610	836	2.530	1.265	6.664
Inkomsten in Rwanda	3.222	2.408	2.734	3.183	3.117	1.473	1.449
	59.996	53.227	46.676	50.152	46.590	27.170	35.794
Uitgaven	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Salarissen	12.607	16.323	17.110	17.273	15.931	14.268	12.894
Beursen middelbare school/universiteit	14.320	15.880	18.827	22.783	18.126	11.232	9.322
Kleuterschool en vakonderwijs	1.355	4.156	4.866	3.120	4.700	2.300	2.966
Gebouwen/investeringen	4.659	10.943	8.963	0	6.000	0	4.047
Kantoorkosten	2.511	2.918	3.496	2.500	2.517	2.516	1.653
Overige kosten Rwanda	5.697	344	1.209	1.226	2.646	1.763	1.637
Kosten Nederland	5.734	2.785	3.417	2.972	5.281	2.219	2.124
	46.883	53.349	57.888	49.874	55.201	34.298	34.643

